



Le tableur : Complément du décisionnel

Hervé Thiriez
Groupe HEC
Logma SA



Les avantages du tableur

- ◆ Le tableur est disponible partout...
- ◆ Tout le monde sait à peu près l'utiliser
- ◆ Pas de frais de licence supplémentaires
- ◆ Immédiateté des calculs et des résultats



Les inconvénients du tableur

- ◆ Modèles difficilement auditables
- ◆ Limites : $256 * 65.536$, et encore...
- ◆ Calculs de bases de données lents
- ◆ Pas de base multi-dimensionnelle
- ◆ Les modèles sont parfois fragiles



Le passage au décisionnel

- ◆ De nombreuses entreprises sont passées au décisionnel à cause de ces limites
- ◆ Dans un premier temps, cela fonctionne bien, car les outils sont de bonne qualité
- ◆ Puis les utilisateurs découvrent qu'ils voudraient parfois un reporting plus flexible, avec un accès plus direct



Les dangers de la sous-traitance

La sous-traitance du fonctionnement d'un décisionnel ou de la gestion d'un SGBD a parfois un effet pervers...

Une fois le client captif, le prestataire peut être tenté de facturer cher tous ses services complémentaires.

C'est ainsi que l'on observe souvent un retour vers des applications Excel...



Un manque de flexibilité ?

Par nature, le décisionnel est censé être un moyen de reporting flexible avec lequel il est facile de créer divers rapports croisés.

En fait, ce n'est pas toujours le cas, et l'on peut désirer disposer d'un outil de reporting plus flexible encore.

C'est là où un modèle bien conçu – sous Excel – peut répondre aux attentes...



Ex. 1 : le bilan social chez SKF

SKF doit produire, chaque année, un bilan social pour le groupe et pour chacune de ses filiales.

La base de données est externalisée, dans un SGBD géré par une société de conseil.

Il fallait plusieurs semaines de plusieurs personnes pour le produire chaque année.



Ex. 2 : suivi de formation J & J

J & J souhaitait une application pour suivre de près toutes les formations assurées dans le groupe et chacune de ses filiales.

Sur la base de données Peoplesoft, il a été demandé 120 jours de développement...

Un modèle clefs-en-main – sous Excel – a finalement été créé en 10 jours seulement.



Modélisation efficace avec Excel

- ◆ Si l'on utilise bien Excel, on peut créer une application 3 à 5 fois plus vite !
- ◆ On peut aller bien plus loin encore, si l'on utilise Excel de façon créative :
 - Graphes dynamiques, à menus déroulants
 - Utilisation des possibilités d'animation
 - Recours aux noms et listes dynamiques
 - Programmation macro en VBA



Références Hervé Thiriez

- ◆ **thiriez@hec.fr**
- ◆ Créateur de La lettre d'Excel
- ◆ Blog : **monsieur-excel.blogspot.com**
- ◆ **Développements en 2005 chez** Aerospaciale Paris, Arianeespace, Artemis, ASIC Adv. (USA), CILAS, EdF, Galaxy, Johnson & Johnson, SANOFI et SKF